

**Horizont - středisko volného času Ivančice, příspěvková organizace,
Zemědělská 619/2, 664 91 Ivančice, IČO 44946902, DIČ CZ44946902**

Zpráva o činnosti příspěvkové organizace za rok 2025 - č. o. 3321

1 Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace

Středisko volného času Ivančice, příspěvková organizace poskytuje zájmové vzdělávání dle zákona č.561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon), zejména pak ustanovení dle § 111, a prováděcích předpisů k zákonu. SVČ Ivančice svou rozsáhlou působností a nabídkou splňuje plně poslání, ke kterému bylo zřízeno.

Hospodaření roku 2025 skončilo s výsledkem hospodaření ve výši 80 735,42 Kč

Organizace Horizont SVČ Ivančice je plátcem DPH.

2 Plnění v personální oblasti

2.1 Struktura a počty zaměstnanců ke konci období

Kategorie	Počet
Počet zaměstnanců celkem	36
<ul style="list-style-type: none">Pedagogičtí pracovníci	16
<ul style="list-style-type: none">Nepedagogičtí pracovníci	20
Počet žen na mateřské dovolené	2
Počet žen na rodičovské dovolené	3
Počet zaměstnanců se zdravotním postižením	2

2.2 Přírůstky a úbytky zaměstnanců

V průběhu roku 2025 došlo k několika změnám v oblasti zaměstnanosti a personální struktury organizace, 4 nová místa

- 1 pracovní místo - Úřad práce České republiky, č. smlouvy ZNA-SZ-53/2025, „Záruka pro mladé, financovaného z Operačního programu Zaměstnanost plus“, finanční referent
- 1 pracovní místo – přímé náklady/NP – ekonomické oddělení
- 1 pracovní místo – z rozpočtu zřizovatele/NP
- 1 pracovní místo – Dětská skupina Klubíčko

V roce 2025 bylo ukončeno celkem šest pracovních poměrů z následujících důvodů: jedno ukončení po návratu z rodičovské dovolené, jedno ukončení z důvodu odchodu do důchodu, tři ukončení pracovních poměrů na dobu určitou a jedno ukončení ze strany zaměstnance.

2.3 Průměrné platové třídy a průměrné platy (podle struktury zaměstnanců)

Průměrná platová třída pedagogických pracovníků činila **11**, průměrná platová třída nepedagogických pracovníků činila **10**.

2.4 Dodržování bezpečnosti práce

Na úseku bezpečnosti a ochrany zdraví při práci **nebyly v roce 2025 shledány žádné závažné přestupky**. V roce 2025 se stal 1 pracovní úraz.

V rámci zajištění bezpečnosti provozu byly v roce 2025 provedeny **revize a kontroly technických zařízení** v celkovém objemu 229 711,37 Kč , a to zejména v následujících oblastech:

- revize hydrantů a přenosných hasicích přístrojů (PHP),
- revize plynového zařízení,
- revize hlásičů oxidu uhelnatého (CO),
- revize provozuschopnosti požárně bezpečnostních zařízení (PBZ),
- revize plynového bezpečnostního uzávěru (BAP),
- revize elektrických spotřebičů, kontrola nouzového osvětlení a bezpečnostních klappek,
- revizní údržba systému měření a regulace (MaR).

3 Plnění úkolů v oblasti hospodaření

3.1 Výnosy

Položka	Účet/analytika	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Tržby z prodeje služeb	602/0359-0463	10 272 323,20 Kč	10 915 648,44 Kč
Jiné výnosy v vlastní činnosti	609/0330-0334	3 035 446,58 Kč	2 757 269,02 Kč

Tržby z prodeje služeb a jiné výnosy z vlastní činnosti v hlavní činnosti zahrnují příjmy z úplaty za různé aktivity a akce v oblasti zájmového vzdělávání. Patří sem například letní a zimní tábory, pobytové a poznávací akce, výukové programy, činnosti dětského centra a klubu mládeže, dále úhrady provozních nákladů a další aktivity určené pro děti, mládež a další zájemce. V roce 2024 činily tyto tržby 10 915 648,44 Kč, zatímco v roce 2025 dosáhly výše 10 272 323,2 Kč, což odráží mírný pokles zájmu o poskytované programy a aktivity.

Jiné výnosy z vlastních výkonů v hlavní činnosti zahrnují příjmy z úplaty za zájmové vzdělávání, které nejsou součástí standardních kurzovních či táborových poplatků. Tyto výnosy představují dodatečné platby od účastníků za speciální programy a aktivity pořádané organizací v rámci její hlavní činnosti.

V roce 2024 činily celkové výnosy **2 757 269,02 Kč**, zatímco v roce 2025 dosáhly výše **3 035 446,58 Kč**, což odpovídá nárůstu/poklesu zájmu o poskytované programy a aktivity. Ostatní výnosy jsou podrobně rozepsány v **příloze č. 15**.

3.2 Náklady

Položka	Účet/analytika	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Spotřeba materiálu	501/0305-0991	1 759 741,94 Kč	1 869 947,7 Kč
Spotřeba energií	502/503	1 326 705 Kč	1 541 384 Kč
Opravy a udržování	511/0301-0355	196 883 Kč	243 811 Kč
Cestovné	512/301,601	198 847 Kč	184 846 Kč
Náklady na reprezentaci	513/0370	6 073 Kč	102 192 Kč
Ostatní služby	518/0301-0994	8 283 022 Kč	7 036 244 Kč
Aktivace vnitro organizačních služeb	516/0302-304	-24 405 Kč	-24 500 Kč

Náklady spojené s poskytováním služeb v hlavní činnosti zahrnují všechny výdaje nezbytné pro realizaci aktivit a akcí v oblasti zájmového vzdělávání, jako jsou letní a zimní tábory, pobytové a poznávací akce, výukové programy, činnosti dětského centra a klubu mládeže, a další služby poskytované účastníkům.

Přehled nákladových položek:

- **Spotřeba materiálu** – zahrnuje náklady na materiál potřebný pro realizaci vzdělávacích aktivit, seminářů, kurzů, táborů, kulturních a společenských akcí, včetně potravin.
- **Spotřeba energií** – náklady na elektrickou energii, vodu, plyn a další média spotřebovaná při realizaci programů a provozu zařízení.
- **Opravy a udržování** – výdaje spojené s běžnou údržbou a opravami zařízení, prostor a vybavení používaného pro hlavní činnost organizace.
- **Cestovné** – náklady na dopravu zaměstnanců a účastníků spojenou s realizací vzdělávacích a zájmových programů.
- **Náklady na reprezentaci** – výdaje spojené s prezentací organizace při akcích, seminářích a dalších aktivitách, včetně drobného občerstvení pro hosty.
- **Ostatní služby** – zahrnuje externí služby, jako jsou účetní, právní, poradenské a školicí služby, úklid, drobné opravy a služby nutné pro zajištění akcí a programů.
- **Aktivace vnitro organizačních služeb** – náklady na interní služby, jako je zajištění stravování a ubytování účastníků programů (např. v rámci zájmového vzdělávání či projektů typu ERASMUS+).

V roce 2024 činily celkové náklady na poskytování služeb **37 614 482 Kč**, zatímco v roce 2025 dosáhly **39 565 278 Kč**, což odráží nárůst/pokles rozsahu realizovaných aktivit. Ostatní náklady jsou podrobně rozepsány v **příloze č. 16**

3.3 Finanční majetek

3.3.1 Běžný účet

Stav peněžních prostředků na běžném účtu 934-911/0100		
Provozní prostředky	241/0010	2 551 476,46 Kč
Rezervní fond	241/0413+414	47 867,88 Kč
Fond kulturní a sociálních potřeb	241/0412	65 833,45 Kč
Fond odměn	241/0411	5 902,99 Kč
Fond reprodukce majetku	241/0416	1 705 655,00 Kč

3.3.2 FKSP účet

V srpnu došlo ke změně čísla účtu ze starého čísla **1033620227/0100** na nové číslo **131-3628870267**. Částka 93 086,50 Kč byla dne 28.8.2025 převedena na nový účet FSKP.

Stav peněžních prostředků na FKSP účtu		
Stav účtu k 28.08.2025		
• 1033620227/0100	243/0010	93 086,50 Kč
Stav účtu k 31.12.2025		
• 131-3628870267	243/0010	65 833,45 Kč

3.3.3 Ostatní běžné účty

V srpnu byl zřízen nový bankovní účet, na který jsou převážně přijímány úhrady za kroužky, tábory a další akce. Účet vznikl za účelem přehlednější evidence finančních prostředků určených pro kroužky. Původně byl tento účet používán pro **FKSP**, nicméně pro potřeby FKSP bylo zřízeno nové číslo účtu a starý účet byl následně přejmenován a používán výhradně pro účtování plateb za kroužky.

Stav peněžních prostředků na účtu 1033620227/0100		
Stav účtu k 31.12.2025	245/0010	245 437 Kč

3.3.4 Pokladna

Stav peněžních prostředků v pokladně		
Stav účtu k 31.12.2025	261/0101 (CZK)	76 245 Kč
Stav účtu k 31.12.2025	261/0801 (EUR)	0 Kč

3.4 Pohledávky a závazky

3.4.1 Nevymahatelné pohledávky

Datum	Účet/Analytika	Společnost	Částka	Poznámka
24.03.2003	311/0001	EXE, s.r.o.	29 390,20 Kč	Více jak 365 dní po splatnosti
26.02.2004	311/0001	DAR-TEX Koutalová	1 900 Kč	Více jak 365 dní po splatnosti
Celkem				31 290,20 Kč

3.4.2 Ostatní pohledávky

Účet/Analytika	Společnost	Částka	Poznámka
311/0013	DUHA 2D	1 300 Kč	Upomínka č. 1
311/0022	Netstone	3 600 Kč	Odsouhlasení pohledávky
311/0023	Sweet and Fluffy	50 960 Kč	Zaslán splátkový kalendář
311/0027	Personal Fabric	15 600 Kč	Nepotvrzený dobropis odběratelem, vzájemný zápočet s pohledávkou

3.4.3 Vystavené faktury roku 2025 – úhrady v lednu 2026

V prosinci roku 2025 byla evidována celková nezaplacená částka 311/ 035 112 452,84 Kč na vystavených fakturách, které budou uhrazeny v roce 2026.

3.4.4 Zálohové faktury, ostatní pohledávky 2025

Účet 314 obsahuje zálohové faktury související s ubytováním účastníků zimních a letních pobytových akcí, které organizace pravidelně pořádá.

Účet 315 zahrnuje především neuhrazené předpisy pohledávek za zájmové kroužky ve školním roce 2025/2026.

3.4.5 Časové rozlišení

V rámci časového rozlišení jsou evidovány zejména náklady na služby vztahující se k roku 2025, například faktury za služby MS Office a Canva. Účet 388 představuje pohledávky za transfery

3.4.6 Závazky

Účet 321 zahrnuje přijaté faktury, které byly k 31. 12. 2025 neuhrazené, avšak nebyly po splatnosti.

Na účtu 472 jsou evidovány dlouhodobé zálohy související s projekty MAS BB a projektem Erasmus.

Účet 324 obsahuje přijaté zdaněné zálohy na energie.

Další závazky organizace jsou evidovány vůči zaměstnancům a vůči státu, zejména z titulu odvodu DPH. Součástí závazků je rovněž časové rozlišení přijatých transferů a státu odvod DPH. V rámci závazků je také časové rozlišení transferů.

Viz. Příloha 17

3.5 Dotace a příspěvky

Název	Žadatel	Výše grantu
UDRŽITELNOST Zateplení budovy SVČ Ivančice, rekonstrukce tepelného zdroje s OZE	SVČ Ivančice do roku 2027	32.357.000 Kč z toho dotace 12.687.409 Kč
UDRŽITELNOST IROP – Komunitní centrum Horizont	SVČ Ivančice do 2028	výše dotace: 5.650.932,50Kč celkové výdaje: 7.143.000Kč
Propojujeme MAS BB Komunitní aktivity Horizont OP Zaměstnanost plus	Místní akční skupina Brána Brněnska, z.s. 1.5.2023-31.1.2026 SVČ Ivančice realizátor komunitních aktivit	1.065.436 Kč
IROP/ BMO Zájmové a celoživotní vzdělávání v regionu Ivančicko	SVČ Ivančice 1.11.2024 - 31.12.2026	23.500.000 Kč z toho dotace: 19.975.000 Kč
Dětská skupina Klubičko, MPSV, národní příspěvek	SVČ Ivančice 1.1.2025-31.12.2025	3.373.415,64 Kč (1-12/2025, provoz) 141.973,46 Kč (1-12/2025, strava)
Dětská skupina Sluníčko, MPSV, národní příspěvek	SVČ Ivančice 1.5.2025-31.12.2025	1.705.560,27 Kč (1-12/2025, provoz) 71.261,76 Kč (1-12/2025, strava)
Šablony s Horizontem OPJAK	SVČ Ivančice 1.1.2023-31.3.2025	2.506.551 Kč
Šablony s Horizontem 2 OPJAK	SVČ Ivančice 1.4.2025-31.3.2027	1.300.795 Kč / z toho dotace MŠMT 1235755,24 + JMK / 5% 65039,76
AnimAction Lab, Erasmus+	SVČ Ivančice 1.9.2024-28.2.2026	66.000 Euro
Cultural bridges, Erasmus+	SVČ Ivančice	29.625 Euro

	1.1.2025-31.12.2025	
Training for trainers (ToT) for youth workers “Empower & facilitate“, Erasmus+	SVČ Ivančice 1.1.2025-30.6.2026	59.250 Euro
Dotace města Ivančice	SVČ Ivančice 1.1.2025-31.12.2025	200.000 Kč
Dotace města Dolní Kounice	SVČ Ivančice 1.1.2025-31.12.2025	20.000 Kč
Prorodinné a seniorské aktivity	Město Ivančice 1.1.2025-31.12.2025 SVČ jako realizátor (služba)	69.000 Kč
Projekty obcí na podporu integrace držitelů dočasné ochrany na lokální úrovni 2025	Město Ivančice 1.1.2025-31.12.2025 SVČ Ivančice realizátor (služba)	787.000 Kč
Polytechnické a tvořivé aktivity pro rodiny a matky s dětmi v jednotlivých obcích Mikroregionu“ v rámci projektu „Mikroregion Ivančicko pro podporu seniorů, rodin a handicapovaných“, financovaného Nadací ČEZ z programu Podpora regionů 2025.	Mikroregion Ivančicko 8 akcí únor – říjen 2025 SVČ jako realizátor (služba)	48.000 Kč
IROP / MAS Zelený Horizont – revitalizace veřejného prostoru	SVČ Ivančice 1.1.2025 – 31.12.2027	1.000.000 Kč / z toho dotace 950.000 Kč
Úřad práce České republiky, č. smlouvy BOA-SZ-5/2025	SVČ Ivančice 1.5.2025 – 31.01.2026	162.000 Kč

3.5.1 Investice a rozsáhlé opravy majetku

V roce 2025, žádné větší investice nebyly realizovány.

4 Autoprovoz

Vozidla nejsou využívána k soukromým účelům.

4.1 Škoda Fabia – rok výroby 2006

Škoda Fabia 4B2 6391	
Stav km k 1.1.2025	140 023 km

Stav km k 31.12.2025 – konečný stav	146 036 km
Počet ujetých km - celkem	6 013 km
Spotřeba PHM (nafta motorová)	5,4 l
Průměrná spotřeba	7,0 l

Spotřeba pohonných hmot je v normě a odpovídá běžnému provozu vozidla. V průběhu sledovaného období byly provedeny nezbytné servisní úkony, zahrnující opravu brzdového systému, čištění a údržbu klimatizace, výměnu oleje a filtrů. Vozidlo je využíváno především k dopravě materiálu a přepravě osob podle aktuálních potřeb organizace. Slouží k zajištění provozních činností a plnění úkolů spojených s chodem organizace. Přívesný vozík je používán v kombinaci s vozidlem **Škoda Fabia** a slouží k přepravě materiálu v rámci činností organizace.

4.2 Opel – rok výroby 2003

Opel 1B6 8590	
Stav km k 1.1.2025	121 685 km
Stav km k 31.12.2025 – konečný stav	126 187 km
Počet ujetých km - celkem	4 502 km
Spotřeba PHM (nafta motorová)	7,7 l
Průměrná spotřeba	8,93 l

Spotřeba pohonných hmot je v normě a odpovídá běžnému provozu vozidla. V průběhu sledovaného období byla provedena oprava brzd, výměna filtrů a diagnostika řízení. Vozidlo je využíváno především k dopravě materiálu a přepravě osob podle aktuálních potřeb organizace. Slouží k zajištění provozních činností a plnění úkolů spojených s chodem organizace.

4.3 Opel Vivaro – rok výroby 2019

Opel Vivaro 2BZ 7615	
Stav km k 1.1.2025	134 272 km
Stav km k 31.12.2025 – konečný stav	143 748 km
Počet ujetých km - celkem	9 476 km
Spotřeba PHM (nafta motorová)	6,2 l
Průměrná spotřeba	8,01 l

V průběhu sledovaného období byla na vozidle provedena pravidelná roční údržba, zahrnující kontrolu technického stavu a běžné servisní úkony potřebné pro jeho spolehlivý provoz. Vozidlo je využíváno výhradně k pracovním účelům, zejména k dopravě materiálu a přepravě osob v rámci

potřeb organizace. Slouží k zajištění provozních a administrativních činností spojených s chodem organizace.

5 Plnění úkolů v oblasti nakládání s majetkem

Plnění úkolů v oblasti nakládání s majetkem spočívá zejména v odpovědném, hospodárném a transparentním spravování svěřeného majetku. Zahrnuje jeho evidenci, údržbu, ochranu, efektivní využívání a kontrolu stavu. Součástí je také dodržování platných právních předpisů a interních směrnic, pravidelné vyhodnocování potřeb oprav či obnovy majetku a přijímání opatření k zamezení škod, ztrát nebo neoprávněného užívání. Cílem je zajistit zachování hodnoty majetku a jeho účelné využití v souladu se stanovenými úkoly a zájmy organizace.

6 Peněžní fondy

6.1 *Fond reprodukce majetku – účet 416*

Fond reprodukce majetku	
Zůstatek k 01.01.2025	773 753,78 Kč
Tvorba odpisů k 31.12.2025	784 453,51 Kč
<ul style="list-style-type: none"> • Investiční příspěvky z rozpočtu zřizovatele 	888 827,5 Kč
<ul style="list-style-type: none"> • Posílení zdrojů k financování údržby a oprav majetku 	0
<ul style="list-style-type: none"> • Převod z rezervního fondu 	0
<ul style="list-style-type: none"> • Odvod do rozpočtu zřizovatele 	571 000 Kč
<ul style="list-style-type: none"> • Čerpání inv.příspěvku 	169 379,79 Kč
<ul style="list-style-type: none"> • Vratka inv. Příspěvku IROP/OPŽP 	0 Kč
Celkem k 31.12.2025	1 705 655 Kč
241 – 0416 finanční účet	1 705 655 Kč

6.2 *Rezervní fondy*

Rezervní fond tvořený ze zlepšeného hospodářského výsledku – účet 413	
Počáteční stav k 01.01.2025	47 867,88 Kč
Zůstatek k 31.12.2025	47 867,88 Kč
241 – 0416 finanční účet	47 867,88 Kč
Rezervní fond z ostatních titulů – účet 414	
Počáteční stav k 01.01.2025	47 867,88 Kč
Zůstatek k 31.12.2025	47 867,88 Kč

241 – 0414 finanční účet	47 867,88 Kč
Fond odměn – účet 411	
Počáteční stav k 01.01.2025	5 902,99 Kč
Zůstatek k 31.12.2025	5 902,99 Kč
241 – 0411 finanční účet	5 902,99 Kč
Fond kulturních a sociálních potřeb – účet 412	
Počáteční stav k 01.01.2025	69 122,76 Kč
• Základní přiděl FKSP	181 744,02 Kč
• Úhrada potřeb zaměstnanců	229 456 Kč
Zůstatek k 31.12.2025	21 410,78 Kč
Bankovní účet 243-0010	65 833,45 Kč

7 Inventarizace majetku a závazků

Ve smyslu vydané směrnice SVČ Ivančice, příspěvková organizace k provedení inventarizace, vydala ředitelka příkaz č. 1/2025 k provedení inventarizace s obsahem složení ústřední inventarizační komise a složení dílčích inventarizačních komisí a termíny k provedení jednotlivých inventur.

Okamžik zahájení inventury: 15.10.2025

Okamžik ukončení inventury: 15.11.2025

K 30.12.2025 byla inventarizace ukončena.

Za dobu od ukončení inventarizace do konce účetního období byly stavy majetku opraveny o přírůstky a úbytky.

8 Kontrolní činnost

Kontrolní činnost je v organizaci prováděna dle platné vnitřní směrnice upravující vnitřní kontrolní systém a dle ročního plánu kontrolní činnosti SVČ Ivančice, příspěvková organizace. Podle zákona č. 320/2001 Sb., ve znění zákona č. 123/2003 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, doplněného vyhláškou MF o finanční kontrole č. 62/2002 Sb., provádí řídicí kontrolu příkazce operací, správce rozpočtu a hlavní účetní.

Kontrolní činnost je vykonávána předběžně, průběžně i následně. V roce 2025 došlo v rámci posílení kontrolní činnosti k rozšíření programu Gordic o sekci elektronických objednávek, která přispívá ke zkvalitnění a zpřehlednění kontrolního systému organizace. Pro zajištění lepší přehlednosti plateb za kroužky byl rovněž zřízen nový bankovní účet, což umožňuje efektivnější kontrolu a evidenci příjmů.

Následná kontrola byla provedena v souvislosti a souběžně s provedením dokladové inventury majetku a závazků k 31. 12. 2025. Organizace zároveň aktivně pracuje na odstranění nedostatků z minulých období. V této oblasti intenzivně spolupracuje s daňovou poradkyní, a to nejen při řešení daňové problematiky, ale také za účelem zvýšení přehlednosti, průkaznosti a správnosti vedení účetnictví.

Bylo provedeno zhodnocení v oblasti vlastního hospodaření, včetně posouzení funkčnosti vnitřního kontrolního systému, který je nastaven jako přiměřený a účinný pro zajištění hospodárného, efektivního a účelného výkonu činnosti SVČ Ivančice, příspěvkové organizace. Hospodaření organizace bylo vedeno přiměřeně hospodárně a efektivně s důrazem na účelné nakládání s veřejnými prostředky. Poskytnuté dotace byly vynaloženy hospodárně a využity k plnění úkolů hlavního předmětu činnosti organizace v souladu s příslušnými právními předpisy.

8.1 Provedené externí kontroly

- MÚ Ivančice, Palackého náměstí 196/6, 664 91 Ivančice – kontrola hospodaření s prostředky veřejné finanční podpory, č.j. S-MI 3046/2025 ze dne 21.02.2025
- Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje se sídlem v Brně, č.j. KHSJM 39403/2025/ZN/HDM, Dětský tábor Horizont SVČ Ivančice – Zblovice
- Krajská hygienická stanice Zlínského kraje se sídlem ve Zlíně, č.j. KHSZL 19433/2025, zotavovací akce na táborové základně Štěrkoviště umístěné na adrese Tř. T. Bati 1613, Otrokovice
- Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje se sídlem v Brně, č.j. KHSJM 48384/2025/BM/HDM, Dětská skupina „Klubíčko“
- Úřad práce České republiky – Krajská pobočka v Brně – kontrola hospodaření s veřejnými prostředky, dohoda o vyhrazení SÚPM a o poskytnutí příspěvku (spolufinancováno z ESF) ZNA-SZ-53/2025, č.j. 170149/25/ZN, kontrolované období 01.05.2025 – 31.07.2025
- Úřad práce České republiky – Krajská pobočka v Brně – kontrola hospodaření s veřejnými prostředky, dohoda o poskytnutí příspěvku na vytvoření pracovních příležitostí v rámci VPP (spolufinancováno z ESF) BMA-VZ-8/2023, č.j. 397003/25/BM, kontrolované období 01.06.2023 – 31.10.2023
- Jihomoravský kraj, Krajský úřad Jihomoravského kraje Žerotínovo náměstí 3, 601 82 Brno – finanční kontrola, č.j. JMK 70266/2025

Vnitřní kontrolní systém je prováděn fyzickou a písemnou kontrolou. O všech operacích a kontrolách je proveden záznam a je vedena příslušná dokumentace.

Rizika jsou v organizaci sledována a řešena. Analýze rizik jsou věnovány pravidelné porady zaměstnanců. Rizika, která by mohla ovlivnit chod organizace jsou odhalována, analyzována a je podán návrh opatření, jak riziko zmírnit, nejlépe však odstranit. Způsoby a postupy jsou zaznamenány v Zápisech z porad zaměstnanců. Na vyhledávání a řešení rizik se podílejí všichni zaměstnanci organizace.

9 Doplňková činnost

9.1 *Výnosy DČ*

Položka	Účet/analytika	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Tržby z prodeje služeb DČ	602/0001-0104	4 984 578 Kč	4 987 578 Kč
Výnosy z pronájmu	603	904 679 Kč	613 925 Kč
Výnosy z prodaného zboží	604/ 0001-0299	220 187 Kč	290 480 Kč
Ostatní výnosy z činnosti	649/0001-0127	387 039 Kč	269 248 Kč

Tržby z prodeje služeb doplňkové činnosti zahrnují příjmy z různých aktivit, které nejsou hlavní činností organizace, ale přispívají k jejímu provozu. Patří sem účastnické poplatky za vzdělávací aktivity, úplaty za organizaci seminářů a kurzů DVPP, dále příjmy z poskytování ubytovacích a stravovacích služeb, hostinské činnosti a organizace společenských akcí.

V roce 2024 činily tyto tržby 4 987 578 Kč zatímco v roce 2025 dosáhly výše 4 984 578 Kč, což odráží stejný (dle skutečnosti) zájem o doplňkové služby poskytované organizací.

Výnosy z pronájmu v roce 2025 činily 904 679 Kč, oproti roku 2024 došlo ke zvýšení . Tyto výnosy zahrnují příjmy z pronájmu učeben, tělocvičen a sálu, dále pronájem stožáru na budově Zemědělská 2 společnosti **Netstone s.r.o.**, pronájem nebytových prostor pro činnosti jako kosmetika, pedikúra, masáže, grafika a modeláž nehtů, pronájem dvou bytů a kanceláře Mikroregionu Ivančicko.

9.2 *Náklady DČ*

Položka	Účet/analytika	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Spotřeba materiálu DČ	501/0041-0220	2 895 442 Kč	2 284 886 Kč
Prodané zboží	504 / 0001	3 092 Kč	0 Kč
Opravy a udržování	511/0001-0002	56 237 Kč	9 492 Kč
Aktivace vnitroorganizačních služeb	516/0001-0002	-2 504 246 Kč	-2 046 957 Kč
Ostatní služby	518/0111-270	574 846 Kč	254 923 Kč
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558/0001-0002	65 821 Kč	86 833 Kč

Účet spotřeby materiálu (DČ) zahrnuje náklady spojené s materiálovým zajištěním aktivit doplňkové činnosti, zejména materiál potřebný pro realizaci vzdělávacích akcí DVPP, různých

seminářů a kurzů, dále společenských a kulturních akcí. Součástí tohoto účtu jsou také náklady na potraviny a drobné spotřební materiály používané při těchto aktivitách.

V roce 2025 činily náklady na spotřebu materiálu 2 895 442 Kč, což představuje nárůst oproti roku 2024, kdy náklady dosáhly výše 2 284 886 Kč. Tento rozdíl je dán změnou rozsahu pořádaných aktivit a množstvím využívaného materiálu.

Prodané zboží zahrnuje náklady spojené s materiálem a zbožím, které organizace prodává v rámci doplňkové činnosti. V roce 2025 činily tyto náklady 3 092 Kč.

Opravy a udržování představují výdaje spojené s běžnou údržbou a opravami zařízení a prostor organizace. V roce 2025 byly náklady na opravy a udržování 56 237 Kč, což je oproti roku 2024 změna o 46 745 Kč.

Aktivace vnitro organizačních služeb zahrnuje náklady spojené s poskytováním interních služeb, mezi které patří aktivity financované programem **ERASMUS+**, včetně zajištění stravování a ubytování pro účastníky, a dále vlastní činnost organizace v rámci zájmového vzdělávání, kdy se rovněž poskytuje ubytování a stravování. V roce 2025 dosáhly tyto náklady výše – 2 504 246 Kč, což představuje pokles oproti roku 2024 (- 2 046 957Kč).

Ostatní služby zahrnují přímé náklady a podíl nákladů na organizaci a realizaci vzdělávacích aktivit DVPP, seminářů a kurzů, ubytovacích a stravovacích služeb, hostinské činnosti a organizace společenských akcí. V roce 2025 byly tyto náklady 574 846 Kč, oproti roku 2024 došlo k nárůstu o 319 923 Kč, což odráží změnu rozsahu poskytovaných služeb a aktivit organizace

9.3 Mzdy

V doplňkové činnosti je zaměstnáno 6 lidí.

Položka	Účet/analytika	Běžné účetní období
Mzdy	521/0101-0102	3 534 493 Kč
• Platy		2 378 343 Kč
• OPPP – Ostatní plnění při pracovním poměru		1 156 150 Kč
Zákonné sociální pojištění	524/101-102	850 553 Kč
Ostatní osobní náklady	525/0001-0002	10 478 Kč
FKSP	527/0001	23 798 Kč

Zpracovala : Bc. Veronika Floriánová

Schválila : Mgr. Jana Heřmanová

27.2.2026